

Em 2020, o Hospital de Base do Distrito Federal completa 60 anos de inauguração. Nesse sentido, a *Revista Saúde e Inovação* convidou **Paulo Ricardo Silva**, diretor-presidente do Instituto de Gestão Estratégica do Distrito Federal (IGESDF), para uma entrevista em que ele expôs brevemente sua visão sobre o passado, o presente e o futuro dessa emblemática instituição assistencial, situada no coração do Planalto Central brasileiro.



**Revista: Qual o significado das comemorações dos 60 anos do Hospital de Base para o senhor, como diretor-presidente do instituto que hoje faz a gestão da unidade de saúde?**

Paulo Ricardo: Em primeiro lugar, é importante salientar que a história do Hospital de Base ultrapassa os limites territoriais do Distrito Federal, se confundindo, em alguns momentos, com a história da República recente. Da mesma maneira, do ponto de vista local e assistencial, está registrado na memória afetiva de brasilienses, candangos e visitantes como referência em saúde pública. Hoje, o Hospital de Base é exemplo do nosso compromisso com a gestão da saúde no Distrito Federal e

no Brasil, e isso traz muito orgulho. Investimos em novas tecnologias, em recursos humanos, em insuamos, na humanização do tratamento aos pacientes e seus familiares. Cada atendimento bem-sucedido é uma vitória de toda a nossa equipe. Por isso, respeito e admiro a dedicação, o empenho, a responsabilidade de nossos colaboradores, independentemente da área em que atuam. Porque é a soma do trabalho de cada um que faz do Hospital de Base o exemplo que ele é na estrutura da saúde pública. Para isso foi planejado e construído. E cada um dos que aqui estiveram e estão fizeram e fazem parte dessa trajetória de sucesso.

**Revista: Qual a estrutura do Hospital de Base atualmente?**

Paulo Ricardo: Apesar de ocupar apenas uma quadra do Setor Hospitalar Sul da capital federal, o HB se compara, em número de funcionários e pessoas atendidas cotidianamente, a pelo menos 1.253 dos municípios brasileiros, ou 22,5% do total de 5.570 que possuem população com menos de 5.000 habitantes, segundo a última estimativa do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). São cerca de cinco mil refeições preparadas diariamente para pacientes, colaboradores e acompanhantes. Os médicos fazem em torno de 12 mil cirurgias por ano. E no local, com 54 mil metros quadrados de área construída, há 695 leitos. Quase 85 toneladas de enxoval e roupas hospitalares são lavadas mensalmente.

**Revista: Parece ser um grande desafio fazer gestão de um hospital desse porte. Como senhor vê essa questão?**

Paulo Ricardo: A complexidade da gestão de um hospital do porte do HB se dá não apenas pelo número de pessoas e atendimentos, mas, também, pela diversidade de serviços oferecidos e das áreas necessárias para operacionalização dessas demandas. Além da assistência, ofertamos serviços diagnósticos, de ensino e pesquisa, e de apoio para diversas áreas. Profissionais das mais diversas áreas estão envolvidos no esforço diário de prover serviços de saúde confiáveis, seguros e em tempo hábil para a população atendida.

É com esse foco que o Instituto de Gestão Estratégica de Saúde do Distrito Federal, o IGESDF, criado em 2019, busca trazer excelência no atendimento ao cidadão da capital federal, não apenas no HB, mas em toda rede gerida pela instituição. Para tanto, temos envidado esforços para que cada unidade alcance sua vocação e possa ocupar com qualidade seu papel na rede de serviços assistenciais do Distrito Federal.

Outro fator importante é poder compartilhar experiências bem-sucedidas com toda a rede distrital de serviços de saúde, fortalecendo o papel da Secretaria de Estado de Saúde (SES) como definidora e indutora de políticas de saúde para a nossa comunidade.

Pela complexidade da estrutura, sabemos que é uma tarefa desafiadora. Porém, os resultados obtidos até o momento têm mostrado que nossos esforços estão rendendo frutos e que estamos no caminho certo. A população atendida também tem percebido as melhorias que temos implementado e respondido satisfatoriamente às pesquisas de satisfação.

**Revista: Na sua visão, quais as perspectivas para o futuro do IGESDF e da saúde no DF?**

Paulo Ricardo: À frente do instituto, é possível vislumbrar um futuro bastante promissor em curto prazo. Pois várias ações, mesmo que em fase embrionária, já estão em curso no IGESDF, e logo colheremos seus resultados. Na parte de gestão há avanços importantes na melhoria de fluxos e procedimentos, bem como na qualidade de dados e informações sobre custos em geral.

Estamos trabalhando para ofertar novos serviços à população atendida, com qualidade e presteza, bem como para dinamizar processos e ampliar parcerias com instituições para fortalecer nossa capacidade na área de ensino, pesquisa e inovação, com enorme potencialidade de se tornar outra área de referência do HB, assim como de outras unidades geridas pelo IGESDF. E tudo isso dentro de um ambiente ético e transparente, conduzido sob as mais modernas formas de *compliance* e *accountability*.

**Revista: Quais são suas palavras finais para os leitores desta publicação?**

Paulo Ricardo: Inicialmente, gostaria de agradecer à equipe pelo esforço na concretização desta Revista, visto que o conhecimento só tem validade e função quando compartilhado. A qualidade dessa comunicação é fundamental e esta publicação é uma prova concreta dos esforços que estamos imprimindo na prestação dos serviços ofertados pelo IGESDF.

Aos leitores, gostaria de desejar uma ótima leitura e deixar registrado meu compromisso pessoal e meu empenho profissional para alcançarmos os mais altos padrões dos serviços prestados ao cidadão.

*Paulo Ricardo Silva possui graduação em direito e pós-graduado em história. Ocupou o cargo de secretário-adjunto executivo de Saúde do Distrito Federal. Possui vasta experiência em gestão, inclusive, no Ministério da Saúde, onde coordenou e dirigiu ações do Planejamento e Regulação da Provisão de Profissionais de Saúde (Programa Mais Médicos). Atualmente é o Diretor-presidente Interino do Instituto de Gestão Estratégica de Saúde do Distrito Federal.*